

Entwicklungscontrolling mittelständischer Unternehmen

Grundlagen

(H 1)

Begriffe und Definitionen

Begriff: Controlling

Begriff: Controlling

Wird nicht einheitlich verwendet!

Begriff: Controlling

Wird nicht einheitlich verwendet!

Weitgehend abgelehnt:

Verwendung im Sinne von Kontrolle.

Begriff: Controlling

Wird nicht einheitlich verwendet!

Wir verwenden Controlling abgeleitet aus

to control

(beaufsichtigen, beherrschen, **steuern**)

Controlling dient...

...der ergebnisorientierten Steuerung von Unternehmen.

Entwicklungscontrolling dient...

...der ergebnisorientierten Steuerung von Unternehmen
in bestimmten Entwicklungsphasen.

Entwicklungscontrolling dient...

...der ergebnisorientierten Steuerung von Unternehmen in bestimmten Entwicklungsphasen.

Z.B. „Gründungscontrolling“:

In der Vor-, Gründungs-, Frühentwicklungs- und frühen Wachstumsphase.

Entwicklungscontrolling dient...

...der ergebnisorientierten Steuerung von Unternehmen in bestimmten Entwicklungsphasen.

Z.B. „Sanierungscontrolling“:

In Phasen, in denen die Unternehmensfortführung gefährdet ist.

Was sind die idealtypischen Phasen des Controllings?

Phasen des Controllings

- Planung

Phasen des Controllings

- Planung

Verstanden im Sinne von Erarbeitung von konkreten Zielgrößen mit Vorgabecharakter.

Phasen des Controllings

- Planung
- Kontrolle

Phasen des Controllings

- Planung
- Kontrolle

Aufbereitung von IST-Daten in kontrollfähiger Form und Gegenüberstellung mit Zielgrößen (SOLL).

Phasen des Controllings

- Planung
- Kontrolle
- Abweichungsanalyse

Phasen des Controllings

- Planung
- Kontrolle
- Abweichungsanalyse

Ermittlung der Abweichungen und Analyse der Abweichungsursachen.

Phasen des Controllings

- Planung
- Kontrolle
- Abweichungsanalyse
- Gegensteuerung

Phasen des Controllings

- Planung
- Kontrolle
- Abweichungsanalyse
- Gegensteuerung

Entwicklung konkreter Handlungsalternativen.

Entwicklungscontrolling

auch Darstellung mit diesen idealtypischen Phasen

- Planung
- Kontrolle
- Abweichungsanalyse
- Gegensteuerung

Begriff: Start up's

Start up's...

...sind Unternehmen in der

- Vor-,
- Gründungs-,
- Frühentwicklungs- und
- frühen Wachstumsphase.

Begriff: Sanierung

Sanierung...

...ist die Sicherung der Unternehmensfortführung durch

- Wiederherstellung der Ertragskraft und
- ggf. Beseitigung von Insolvenzantragsgründen.

Sanierung...

...ist die Sicherung der Unternehmensfortführung durch

- Wiederherstellung der Ertragskraft und
- ggf. Beseitigung von Insolvenzantragsgründen.

sanare (lat.: heilen)

Begriff: KMU

Kleine und mittlere Unternehmen sind z.B.

- Freiberufler – Praxen
- Handwerksbetriebe
- Restaurants
- Einzelhandelsgeschäft

Kleine und mittlere Unternehmen sind z.B.

- Freiberufler – Praxen
- Handwerksbetriebe
- Restaurants
- Einzelhandelsgeschäft

Aber auch:

- Jedes Start up ist zumindest beim Start ein KMU – auch wenn sie Großes vorhaben.

Ein KMU ist...

...kein „kleines Großunternehmen“.

- D.h. es hat völlig andere Strukturen und Ressourcen.

Ein KMU ist...

...kein „kleines Großunternehmen“.

- D.h. es hat völlig andere Strukturen und Ressourcen.
- Darauf muss man beim Controlling achten, wenn dieses Instrument eingesetzt werden soll.

Worum geht es in dieser Veranstaltung?

Themenübersicht

- Grundlagen

Themenübersicht

- Grundlagen
- **Controlling bei Start up's**
(„Gründungscontrolling“)

Themenübersicht

- Grundlagen
- **Controlling bei Start up´s**
(„Gründungscontrolling“)
 - Schritte der Gründungsplanung
(aus Sicht eines externen Beraters)

Themenübersicht

- Grundlagen
- **Controlling bei Start up´s**
(„Gründungscontrolling“)
 - Schritte der Gründungsplanung
 - Finanzierung von GmbH´s
(imitatorische Gründungen)

Themenübersicht

- Grundlagen
- **Controlling bei Start up´s**
(„Gründungscontrolling“)
 - Schritte der Gründungsplanung
 - Finanzierung von GmbH´s
 - Finanzierung schnell wachsender Unternehmen

Themenübersicht

- Grundlagen
- **Controlling bei Start up´s**
(„Gründungscontrolling“)
 - Schritte der Gründungsplanung
 - Finanzierung von GmbH´s
 - Finanzierung schnell wachsender Unternehmen
 - Gründung nachhaltiger Unternehmen

Themenübersicht

- Grundlagen
- Controlling bei Start up's / Gründungen
- **Sanierungscontrolling**

Themenübersicht

- Grundlagen
- Controlling bei Start up´s / Gründungen
- **Sanierungscontrolling**
 - Der Weg in die Krise und der Weg aus ihr

Themenübersicht

- Grundlagen
- Controlling bei Start up´s / Gründungen
- **Sanierungscontrolling**
 - Der Weg in die Krise und der Weg aus ihr
 - Insolvenzantragsgründe und ihre Beseitigung

Themenübersicht

- Grundlagen
- Controlling bei Start up´s / Gründungen
- **Sanierungscontrolling**
 - Der Weg in die Krise und der Weg aus ihr
 - Insolvenzantragsgründe und ihre Beseitigung
 - Schritte der Sanierung

Themenübersicht

- Grundlagen
- Controlling bei Start up´s / Gründungen
- Sanierungscontrolling
- **Professionelle Steuerung KMU**

Themenübersicht

- Grundlagen
- Controlling bei Start up's / Gründungen
- Sanierungscontrolling
- **Professionelle Steuerung KMU**
 - Beispiel *UnternehmensNavigation*[®]

Themenübersicht

- Grundlagen
- Controlling bei Start up´s / Gründungen
- Sanierungscontrolling
- **Professionelle Steuerung KMU**
 - Beispiel *UnternehmensNavigation*®
 - Beispiel *PraxisNavigation*®

Themenübersicht

- Grundlagen
- Controlling bei Start up´s / Gründungen
- Sanierungscontrolling
- Professionelle Steuerung KMU
- **Resümee**

Themenübersicht

- Grundlagen
- Controlling bei Start up´s / Gründungen
- Sanierungscontrolling
- Professionelle Steuerung KMU
- Resümee

Betrachtungsgegenstand sind kleine und mittlere Unternehmen.

Themenübersicht

- Grundlagen
- Controlling bei Start up´s / Gründungen
- Sanierungscontrolling
- Professionelle Steuerung KMU
- Resümee

Betrachtungsgegenstand sind kleine und mittlere Unternehmen.

Ich stelle dies aus meiner beruflichen Perspektive dar.

**In diesen Vorlesungen gebe
ich Ihnen also meine
Erfahrungen als Berater weiter...**